TỔNG CÔNG TY IDICO
CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO

Số: 101 /2026/BC-CT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 08 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2026

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông**

Thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO, Ban Giám đốc xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2025

Nhìn chung, tình hình sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty phát triển ổn định, hoàn thành vượt mức các mục tiêu tài chính mà Đại hội đồng cổ đông năm 2025 đã đặt ra.

Để đạt được điều đó, Công ty ghi nhận đóng góp tích cực của toàn bộ nhân viên trong Công ty, các ý kiến góp ý của các Ban thuộc Tổng công ty IDICO và sự hỗ trợ, giúp đỡ của Lãnh đạo Tổng công ty IDICO và các Sở, Ban, Ngành thành phố và các Cơ quan chuyên môn khác.

1. Các chỉ tiêu chủ yếu đã thực hiện năm 2025

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	TH 2025/ KH 2025
1	**Tổng doanh thu & Thu nhập khác**	**526.480**	**568.897**	**108,06%**
1.1	Hoạt động sản xuất kinh doanh	477.847	496.280	103,86%
1.2	Thu nhập tài chính	8.583	24.976	290,99%
1.3	Thu nhập khác	40.050	47.641	118,95%
2	**Lợi nhuận trước thuế**	**126.905**	**194.010**	**152,88%**
3	**Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến**	**18-20%**	**20%**	**100,00%**
4	**Tổng giá trị đầu tư ***	**470.000**	**1.020**	**0,22%**

(*) Kế hoạch đầu tư 470.000 triệu đồng năm 2025 chủ yếu là giá trị dự kiến góp vốn vào doanh nghiệp Dự án khi trúng thầu lựa chọn nhà đầu tư Dự án BOT Quốc lộ 22 (đoạn từ nút giao An Sương - Vành đai 3). Tuy nhiên cho đến thời điểm hiện nay Cơ quan nhà nước vẫn chưa tổ chức đấu thầu, dự kiến sẽ thực hiện trong năm 2026.

2. Tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh

2.1. Hoạt động thu phí đường bộ.

Doanh thu thu phí năm 2025 ước vượt 3,58% so với kế hoạch và vượt 3,6% so với cùng kỳ năm 2024. Nguyên nhân chủ yếu do nhu cầu vận chuyển hàng hóa và di chuyển của người dân tăng cao đặc biệt là các xe trọng tải lớn và xe đầu kéo, đồng thời hiệu quả của chính sách thu phí sử dụng đường bộ điện tử tự động không dừng khiến cho lưu lượng xe vẫn tiếp tục tăng, mặc dù theo dự báo tuyến Quốc lộ 1 sẽ mãn tải năm 2023.

Thực hiện Nghị định số 119/2024/NĐ-CP ngày 30/9/2024 của Chính phủ quy định về thanh toán điện tử giao thông đường bộ từ ngày 01/10/2025, Công ty đã phối hợp với Công ty TNHH thu phí tự động VETC tuyên truyền, khuyến khích các chủ phương tiện chuyển đổi sang tài khoản giao thông định danh có kết nối với phương tiện thanh toán điện tử, nhờ đó không xảy ra tình trạng ùn tắc giao thông tại Trạm thu phí. Tỷ lệ xe ETC hiện nay chiếm khoảng 92% tổng lưu lượng xe, tỷ lệ lỗi thẻ khoảng 2,95%. Doanh thu thu phí năm 2025 đạt 480 tỷ, bằng 103,58% kế hoạch năm.

2.2. Hoạt động Duy tu sửa chữa

Trên cơ sở quyết định số 328/QĐ-HĐQT ngày 16/12/2024 của Hội đồng quản trị Công ty IDICO-IDI phê duyệt kinh phí và kế hoạch tổ chức thực hiện duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2025, Công ty đã lập kế hoạch thực hiện chi tiết cho từng hạng mục, giao Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI thực hiện các công việc có tính thường xuyên liên tục. Đối với các công tác khác, thực hiện chào giá, thương thảo, ký hợp đồng với đơn vị chuyên ngành thực hiện.

Do đặc thù của công tác duy tu, sửa chữa cần thực hiện thường xuyên, định kỳ hoặc đột xuất theo quy trình bảo trì công trình, đảm bảo các hạng mục hoạt động ổn định an toàn, các phương tiện lưu thông trên tuyến được thuận lợi, Công ty luôn chủ động trong công tác duy tu, bảo dưỡng phù hợp với tình hình giao thông, điều kiện thời tiết và đặc thù của công tác. Một số công tác khi thực hiện bị ảnh hưởng bởi điều kiện thời tiết như sửa chữa mặt đường bê tông nhựa, nạo vét hệ thống thoát nước... luôn được Công ty lập kế hoạch thực hiện chi tiết và trình Cấp thẩm quyền phê duyệt trước khi triển khai, đảm bảo thời gian thi công ít bị ảnh hưởng bởi thời tiết.

Được sự chấp thuận của Hội đồng quản trị, Công ty đã ký kết hợp đồng mua mới 01 xe quét đường để thay thế cho xe quét cũ hoạt động không hiệu quả.

Về công tác quyết toán duy tu sửa chữa năm 2024: Ngày 05/9/2025, Hội đồng quản trị đã có quyết định số 221/QĐ-HĐQT phê duyệt quyết toán hoàn thành.

Dự án BOT An Sương – An Lạc hiện sắp đến kỳ sửa chữa lớn (dự kiến năm 2027 hoặc 2028 – bao gồm sửa chữa lớn phần cầu, đường và thay thế thiết bị

ETC). Để chủ động, Công ty đã trích lập dự phòng, dự trù chi phí cập nhật vào phương án tài chính dự kiến chuẩn bị đàm phán với Thành phố.

Để chủ động thực hiện duy tu, sửa chữa và bảo dưỡng thường xuyên Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc năm 2026, Công ty phối hợp với Tư vấn thiết kế, Tư vấn giám sát đã khảo sát, lập phương án và dự toán duy tu, sửa chữa. Ngày 17/12/2025, Hội đồng quản trị đã phê duyệt dự toán và kế hoạch thực hiện. Hiện nay, Công ty đang tổ chức duy tu, sửa chữa và bảo dưỡng thường xuyên theo kế hoạch được duyệt.

2.3. Hoạt động xây lắp.

Thực hiện theo cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền đảm bảo hoàn thành thông xe cầu Tân Kỳ Tân Quý trước Tết nguyên đán Ất Tỵ, Công ty đã tích cực phối hợp làm việc với các Đơn vị quản lý hệ thống hạ tầng kỹ thuật trong phạm vi công trình, thỏa thuận, thực hiện di dời và làm việc với Ban bồi thường giải phóng mặt bằng quận Bình Tân bàn giao mặt bằng trống để đủ điều kiện thi công. Sau thời gian khẩn trương làm việc, kết hợp công tác tổ chức thi công hiệu quả, Công ty đã hoàn thành thông xe cầu Tân Kỳ Tân Quý ngày 21/01/2025.

Trong quý 2 năm 2025, Công ty tiếp tục thi công xây lắp gói thầu Thi công xây dựng công trình chính, dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân do Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình giao thông làm Chủ đầu tư được chuyển tiếp từ năm 2024.

Sau khi hoàn thành thi công xây lắp, Công ty phối hợp với Chủ đầu tư hoàn thiện các thủ tục điều chỉnh giá trị hợp đồng (do có khối lượng phát sinh) để thực hiện hoàn công, thanh quyết toán. Giá trị thực hiện 45,047 tỷ đồng, giá trị đã thanh toán đến nay đạt 42,8 tỷ đồng.

3. Tình hình thực hiện công tác tài chính

3.1. Phải thu & Phải trả

• Nợ phải thu: Hiện Công ty chỉ có khoản phải thu ngắn hạn với giá trị 47 tỷ/tổng tài sản ngắn hạn là 570 tỷ đồng. Về cơ bản các khoản phải thu đều trong tầm kiểm soát của Công ty và không làm gián đoạn hoạt động của Công ty.

- Phải thu ngắn hạn chủ yếu là khoản phải thu Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình giao thông với giá trị 31,3 tỷ đồng - là phần giá trị còn lại của vốn đã đầu tư dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý (23,6 tỷ đồng, gồm 5% chi phí đã thực hiện, 20% lợi nhuận ước tính và chi phí lãi vay trong thời gian chờ thanh toán đợt 2 theo Thỏa thuận chấm dứt Phụ lục hợp đồng số 04 và khoảng 7,6 tỷ đồng giá trị xây lắp gói thầu). Khả năng thu hồi với khoản nợ này là cao, Công ty đã thu hồi một phần trong tháng 1 năm 2026 và đang phối hợp với Ban quản lý thực hiện các thủ tục điều chỉnh dự toán, nghiệm thu, quyết toán dự án làm có cơ sở thanh toán giá trị còn lại cho Công ty.

• Nợ phải trả: Tổng nợ phải trả của Công ty đến hết 31/12/2025 là 1.006 tỷ đồng, trong đó nợ ngắn hạn là 174 tỷ và nợ dài hạn là 832 tỷ đồng.

- Nợ ngắn hạn của Công ty chủ yếu là khoản vay đến hạn trả của dự án

đầu tư nút giao Quốc lộ 1/Hương lộ 2 và dự án đầu tư nút giao Gò Mây. Hệ số thanh toán ngắn hạn của Công ty hiện khoảng 3,3 >1 nên đánh giá chung nợ ngắn hạn này không gây áp lực cho Công ty.

- Nợ dài hạn của Công ty là khoản vay dài hạn để đầu tư dự án nút giao Quốc lộ 1/Hương lộ 2 và dự án đầu tư nút giao Gò Mây (394 tỷ) và khoản dự phòng phải trả dài hạn (438 tỷ đồng – đây là khoản trích trước chi phí sửa chữa vừa, sửa chữa lớn của dự án BOT An Sương – An Lạc, đối với khoản nợ này Công ty đã trích dần chi phí theo phương án tài chính của dự án, đảm bảo đủ chi phí thực hiện khi đến hạn sửa chữa vừa, sửa chữa lớn). Đối với khoản vay để đầu tư các dự án đã được bảo đảm bằng nguồn thu từ Trạm thu phí An Sương – An Lạc theo như phương án tài chính của dự án. Nguồn thu của Trạm thu phí An Sương – An Lạc hiện đang ổn định và tăng dần các năm nên rủi ro này không đáng kể.

3.2. Cổ tức.

Cổ tức năm 2025 dự kiến chi bằng tiền với tỷ lệ 20%, tương ứng 49,9 tỷ đồng. Phần lợi nhuận sau thuế còn lại sẽ được giữ lại để đảm bảo nguồn vốn cho các dự án của Công ty dự kiến sẽ triển khai trong thời gian tới.

3.3. Các khoản đầu tư tài chính

Hiện Công ty không góp vốn hay đầu tư tài chính khác.

3.4. Công tác khác

- Công ty cân đối nguồn thu từ Trạm thu phí, lãi tiền gửi để đảm bảo chi cho các khoản chi thường xuyên, chi trả cổ tức, trả nợ lãi vay, nợ gốc của các hợp đồng tín dụng tài trợ vốn cho dự án, trích lập dự phòng cho các khoản sửa chữa vừa, sửa chữa lớn khi đến kỳ sửa chữa.

- Về công tác chuẩn bị nguồn vốn cho các nhu cầu vốn trong tương lai: Hiện Công ty đang nghiên cứu, dự kiến sẽ tham dự thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22 và dự án nâng cấp mở rộng đường Lê Đức Anh. Nhu cầu vốn để thực hiện dự án là rất lớn.

+ Với dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22: Công ty đã có thỏa thuận liên danh với đơn vị có đủ năng lực để thực hiện, dự kiến góp 321 tỷ đồng. Đối với dự án này, Công ty dự kiến sẽ tích lũy vốn chủ sở hữu để đảm bảo tỷ lệ góp vốn của dự án.

+ Với dự án nâng cấp mở rộng đường Lê Đức Anh: Tổng nhu cầu vốn chủ sở hữu của nhà đầu tư dự án tối thiểu 985 tỷ đồng. Liên danh IDICO và IDICO-IDI đã được Ủy ban nhân dân thành phố cho phép được nghiên cứu, lập báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư dự án. Trường hợp được lựa chọn trở thành nhà đầu tư của dự án, Công ty sẽ có phương án liên danh hoặc/và tăng vốn điều lệ trình Đại hội đồng cổ đông thông qua để đảm bảo vốn đầu tư dự án.

4. Tình hình thực hiện công tác đầu tư xây dựng

4.1. Dự án đã và đang thực hiện.

Dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý: Công tác thu hồi vốn đã đầu tư.

Đến nay Công ty đã nhận được 2 đợt thanh toán với tổng số tiền là 202 tỷ đồng. Giá trị thanh toán còn lại (5% của đợt 1 và các chi phí tài chính còn lại) sẽ được thu hồi khi dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý thực hiện quyết toán hoàn thành dự án.

4.2. Dự án chuẩn bị đầu tư

a. *Dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến vành đai 3) đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT*

Công ty cùng với đơn vị có đủ năng lực đã ký thỏa thuận hợp tác tham dự thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án trên, trong đó IDI góp 51% vốn (dự kiến 321 tỷ đồng), còn lại đơn vị liên danh góp 49% vốn (dự kiến 308 tỷ đồng)

Để có cơ sở dữ liệu an toàn cho việc lập hồ sơ dự thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án trên, IDICO-IDI, đơn vị liên danh đã ký hợp đồng thuê đơn vị Tư vấn khảo sát số liệu giao thông, khảo sát, lập hồ sơ thiết kế kỹ thuật; lập dự toán thi công; lập quy trình và dự toán bảo trì; lập phương án tài chính, hiện nay đơn vị tư vấn đang triển khai thực hiện theo hợp đồng đã ký kết.

Về tiến độ lựa chọn nhà đầu tư dự án: Sau khi được Ủy ban nhân dân thành phố chấp thuận nội dung, Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình giao thông đã đăng thông báo khảo sát sự quan tâm của Nhà đầu tư trên mạng đấu thầu quốc gia ngày 25/12/2025. Công ty phối hợp đơn vị liên danh đã lập hồ sơ quan tâm và nộp đúng hạn. Hiện có 3 liên danh thể hiện quan tâm đến dự án, dự kiến dự án sẽ được đấu thầu trên mạng đấu thầu quốc gia theo hình thức đấu thầu rộng rãi trong nước.

Về tiến độ lập, phê duyệt báo cáo nghiên cứu khả thi của Sở Xây dựng: Ngày 27/2/2026, Sở Xây dựng đã có Tờ trình số 6564/TTr-SXD-KHĐT trình Ủy ban nhân dân thành phố thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi dự án thành phần 3: Đầu tư xây dựng cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến Vành đai 3) theo phương thức đối tác công tư (Hợp đồng BOT). Sau khi báo cáo nghiên cứu khả thi của dự án được phê duyệt sẽ tiến hành đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư.

b. *Dự án nâng cấp mở rộng đường Lê Đức Anh*

Thực hiện theo chiến lược phát triển dự án, nhằm đưa Công ty phát triển bền vững và phù hợp theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 về chấp thuận chủ trương khảo sát, nghiên cứu, đầu tư một số dự án về hạ tầng giao thông. Ngày 19/11/2025, Liên danh Tổng Công ty IDICO – Công ty IDICO-IDI đã có Văn bản số 1190/TCT-BQLDA gửi Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh đề xuất chủ trương cho phép Liên danh được nghiên cứu, lập báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư dự án Nâng cấp, mở rộng đường Lê Đức Anh theo phương thức đối tác công tư (hợp đồng BOT).

Trên cơ sở đề xuất của Liên danh, Sở Tài chính là đầu mối đã tổng hợp ý kiến góp ý của các Cơ quan liên quan trình Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh. Ngày 13/02/2026, Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh có Văn bản số 1177/UBND-DA chấp thuận giao Liên danh nghiên cứu, lập báo cáo đề xuất chủ

trương đầu tư dự án. Thời hạn hiệu lực là 06 tháng kể từ ngày văn bản chấp thuận.

Tổng mức đầu tư của dự án phương án mặt cắt ngang 70m dự kiến khoảng 21.815 tỷ đồng (trong đó: chi phí bồi thường giải phóng mặt bằng và di dời hạ tầng kỹ thuật là 15.254 tỷ đồng; chi phí xây dựng Nâng cấp, mở rộng đường Lê Đức Anh và các chi phí khác là 6.561 tỷ đồng). Thời gian thực hiện dự án từ 2026-2030.

5. Tình hình tổ chức, nhân sự

Tính đến hết năm 2025, Tổng số nhân sự Công ty là 168 người, cơ cấu tổ chức và thu nhập bình quân như sau:

TT	Nội dung	Giá trị tham chiếu
1	Ban Giám đốc:	4 người
2	Các phòng ban (Phòng TCKT, Phòng KHKT, Phòng GSHK, Phòng HCNS):	36 người
3	Trạm thu phí:	76 người
4	Xí nghiệp xây dựng:	52 người
	Tổng số lao động:	168 người
5	Thu nhập bình quân:	19.828.890 đồng/người/tháng

Tổng số lao động của Công ty tăng 01 so với năm 2024 do nhu cầu tăng bổ sung lao động trực tiếp để phục vụ công tác sản xuất kinh doanh của đơn vị (giảm 03 lao động gián tiếp, tăng 04 lao động trực tiếp). Nhìn chung cơ cấu nhân sự hiện nay đáp ứng nhu cầu hoạt động của Công ty, trường hợp khi triển khai thực hiện các dự án sẽ bổ sung nhân sự (nếu cần thiết).

6. Công tác khác.

Tạo điều kiện để các tổ chức chính trị, xã hội trong doanh nghiệp hoạt động nhằm tập trung sức mạnh đoàn kết, phát huy trí tuệ tập thể người lao động để nâng cao hiệu quả trong công việc.

Luôn quan tâm và cải thiện đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động trong đơn vị.

Mở rộng và thắt chặt quan hệ với các Đối tác và Chính quyền địa phương.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2026

Kinh tế thế giới năm 2026 được dự báo sẽ đối mặt với nhiều khó khăn, bất ổn do các yếu tố chính trị để lại, ảnh hưởng của các xung đột vũ trang khu vực Trung Đông tác động rất lớn đến giá dầu, làm gián đoạn nghiêm trọng lưu thông hàng hóa, đặc biệt qua Biển Đỏ và eo biển Hormuz khiến chi phí logistics tăng. Các ngành xuất, nhập khẩu bị ảnh hưởng nặng nề.

Chính phủ Việt Nam đã có những điều chỉnh để đối phó với tình trạng bất ổn của thế giới, đặc biệt là các chính sách nhằm giảm sự phụ thuộc của nền kinh

tế vào nhiên liệu hóa thạch, cùng với việc đẩy mạnh đầu tư công trên lĩnh vực hạ tầng kỹ thuật nhằm hoàn thiện hệ thống giao thông trên cả nước đã tác động tích cực đến nền kinh tế nói chung và nhu cầu lưu thông, vận chuyển hàng hóa nói riêng, đây là lĩnh vực tác động trực tiếp đến lĩnh vực thu phí đường bộ là ngành kinh doanh chính của Công ty.

Ngoài ra, các quy định pháp luật của Chính phủ về thanh toán điện tử giao thông đường bộ đã hỗ trợ Công ty nhiều trong việc thực hiện thu phí hoàn vốn. Việc chuẩn hóa và các quy định cụ thể liên quan đến hoạt động đầu tư các dự án PPP giúp cho việc nghiên cứu, triển khai đầu tư các dự án PPP của Công ty được thuận lợi hơn.

Căn cứ vào kết quả đạt được trong các năm qua và dự báo tình hình kinh tế, xã hội năm 2026, Công ty xây dựng kế hoạch năm 2026 như sau:

1. Các chỉ tiêu chủ yếu trong kế hoạch năm 2026

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	KH 2026/ TH 2025
1	**Tổng doanh thu & Thu nhập khác**	**568.897**	**490.657**	**86,25%**
	Hoạt động sản xuất kinh doanh	496.280	480.442	96,81%
	Hoạt động tài chính	24.976	10.095	40,42%
	Thu nhập khác	47.641	120	0,25%
2	**Lợi nhuận trước thuế**	**194.010**	**125.277**	**64,57%**
3	**Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến**	**20%**	**16-18%**	**90%**
4	**Tổng giá trị đầu tư ***	**1.020**	**336.000**	

(*) Kế hoạch đầu tư 336.000 triệu đồng của năm 2026 là giá trị dự kiến góp vốn vào doanh nghiệp Dự án khi trúng thầu lựa chọn nhà đầu tư Dự án BOT Quốc lộ 22 (đoạn từ nút giao An Sương – Vành đai 3) và Chi phí thuê Tư vấn lập chủ trương đầu tư, lập dự án đầu tư đường Lê Đức Anh mở rộng theo hình thức BOT.

Nhìn chung, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 tương ứng với kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025. Theo phương án tài chính thì tuyến Quốc lộ 1 đoan An Sương - An Lạc đã mãn tải nên doanh thu thu phí sẽ không tăng. Tuy nhiên Công ty cũng dự báo khả năng doanh thu thu phí thực tế năm 2026 sẽ tăng từ 1-2% so với kế hoạch.

Lý do các chỉ tiêu chỉnh của năm 2026 (doanh thu, lợi nhuận) đều giảm so với năm 2025 là do năm 2025 có ghi nhận khoản thu nhập khác (là phần thanh toán đợt 2 vốn đã đầu tư của dự án cầu mới Tân Kỳ Tân Quý) và doanh thu thi công xây lắp cầu Tân Kỳ Tân Quý nên kéo theo các chỉ số liên quan tăng theo. Năm 2026 dự báo không ghi nhận khoản doanh thu khác đột biến.

Mặc dù doanh thu thu phí 2026 không thay đổi so với 2025 nhưng Công ty dự kiến sẽ giảm được giá vốn hàng bán mảng thu phí giao thông và chi phí tài

chính do hiệu quả của công tác thu phí đường bộ điện tử không dừng, giảm chi phí duy tu sửa chữa và giảm chi phí lãi vay.

2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2026

- Tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án thành phần 3: Đầu tư xây dựng cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến Vành đai 3) theo phương thức đối tác công tư (Hợp đồng BOT);

- Đàm phán, cập nhật số liệu, xác định thời gian thu phí chính thức của dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc.

- Khảo sát, lập báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư dự án Nâng cấp, mở rộng đường Lê Đức Anh theo phương thức đối tác công tư (Hợp đồng BOT), trình Ủy ban nhân dân thành phố xem xét chấp thuận chủ trương đầu tư.

- Tiếp tục duy trì công tác thu phí đảm bảo ổn định, hiệu quả.

- Thực hiện duy tu, sửa chữa, bảo dưỡng thường xuyên Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc theo kế hoạch được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt.

3. Các giải pháp thực hiện

3.1 Hoạt động thu phí đường bộ.

- Khảo sát, lên phương án thay thế các thiết bị thu phí đến kỳ thay thế, đảm bảo hệ thống hoạt động ổn định, không làm gián đoạn công tác thu phí.

- Nghiên cứu nâng cấp công nghệ nhận diện tự động, kết hợp camera nhận diện biển số để đảm bảo nhận dạng nhanh và chính xác kể cả khi thẻ bị lỗi.

- Phối hợp với VETC (đơn vị cung cấp hệ thống backend) cải tiến công nghệ RFID hiện đại có độ nhạy cao, giúp tăng khả năng nhận diện phương tiện, giảm tình trạng lỗi thẻ.

- Phối hợp với VETC tuyên truyền tính ưu việt của thu phí tự động không dừng, hỗ trợ và hướng dẫn tài xế cài đặt tài khoản giao thông định danh có kết nối phương tiện thanh toán điện tử.

3.2 Hoạt động Duy tu sửa chữa.

- Duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2025: Phối hợp với đơn vị kiểm toán kiểm toán giá trị thực hiện và trình Hội đồng quản trị phê duyệt quyết toán hoàn thành.

- Duy tu sửa chữa thường xuyên năm 2026: Trên cơ sở quyết định phê duyệt dự án, kế hoạch lựa chọn nhà thầu của Hội đồng quản trị, lập kế hoạch thực hiện chi tiết, đảm bảo tiết kiệm, tuân thủ các quy định hiện hành về an toàn giao thông đường bộ, không vượt tổng dự toán được duyệt.

- Kiểm tra, đánh giá các trang thiết bị hiện có, xem xét mua thay thế hoặc bổ sung để đảm bảo an toàn khi thi công và hiệu quả công tác.

4. Công tác tài chính

Mục tiêu chính năm 2026 là:

- Thương thảo, đàm phán với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền cập nhật giá trị quyết toán dự án BOT An Sương - An Lạc và chuẩn xác lại thời gian thu phí của dự án.

- Đảm bảo vốn đối ứng thực hiện dự án thành phần 3: Đầu tư xây dựng cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến Vành đai 3) theo phương thức đối tác công tư (Hợp đồng BOT) – khoảng 321 tỷ đồng.

Để phục vụ mục đích này thì Công ty thực hiện cùng đơn vị tư vấn, đơn vị kiểm toán đánh giá các chỉ tiêu, rà soát số liệu, dự báo các rủi ro có thể trong quá trình đàm phán với Nhóm công tác liên ngành của thành phố. Liên hệ với các Nhóm công tác liên ngành để trình dự thảo và đàm phán các nội dung trước khi trình Ủy ban nhân dân thành phố chấp thuận kết quả đàm phán.

Chuẩn bị năng lực tài chính đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư, chuẩn bị vốn triển khai đầu dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến Vành đai 3). Nghiên cứu, xây dựng phương án vốn đầu tư dự án nâng cấp mở rộng đường Lê Đức Anh.

Thực hiện chi trả cổ tức năm 2025: Công ty đề xuất mức chi trả cổ tức bằng tiền với tỷ lệ 20% (khoảng 49,9 tỷ đồng), tăng 2% so với năm trước (cổ tức năm 2024 là 18%).

Cân đối, sử dụng có hiệu quả dòng tiền vừa đảm bảo tài chính cho tất cả các hoạt động của Công ty vừa nâng cao thu nhập tài chính.

5. Công tác phát triển dự án :

Năm 2026, Công ty tập trung đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án thành phần 3: Đầu tư xây dựng cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến Vành đai 3) theo phương thức đối tác công tư (Hợp đồng BOT)

Để đạt được mục tiêu chính, Công ty dự kiến kế hoạch triển khai, bao gồm nhưng không hạn chế một số giải pháp:

- Công ty sẽ phối hợp với đơn vị Liên danh, đơn vị tư vấn hoàn thiện hồ sơ tham dự thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến vành đai 3) đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT khi Ủy ban nhân dân thành phố tổ chức lựa chọn nhà thầu, đảm bảo khả năng trúng thầu được cao nhất.

- Thành lập Tổ công tác dự án để thuận tiện cho việc trao đổi, thống nhất các nội dung liên quan. Ngoài ra, Công ty luôn giữ mối liên hệ với các Sở, Ban, Ngành thành phố, đảm bảo thông tin được cập nhật liên tục.

- Tiếp tục nghiên cứu các Dự án PPP giao thông và một số dự án khác trên địa bàn thành phố HCM và các tỉnh lân cận.

Về vốn và kế hoạch giải ngân: Theo thỏa thuận hợp tác với đơn vị liên danh, Công ty dự kiến sẽ góp khoảng 321 tỷ đồng (tương ứng 51% vốn doanh nghiệp dự án, số chính xác dựa vào giá trúng thầu của dự án). Theo kế hoạch thực hiện dự án của Ủy ban nhân dân thành phố thì thời gian đàm phán, ký kết hợp đồng

PPP trong quý 2/2026, sau khi ký kết hợp đồng PPP, Đơn vị trúng thầu sẽ phải thành lập doanh nghiệp dự án, nhu cầu góp vốn và giải ngân khi đó sẽ lớn.

Ngoài ra trong năm 2026, Công ty sẽ triển khai song song việc khảo sát, lập báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư dự án Nâng cấp, mở rộng đường Lê Đức Anh theo phương thức đối tác công tư (hợp đồng BOT). Chi phí thực hiện bước khảo sát, lập báo cáo đề xuất dự án khoảng 7,3 tỷ đồng. Sau khi Ủy ban nhân dân thành phố chấp thuận chủ trương đầu tư, Công ty sẽ tiến hành lập báo cáo nghiên cứu khả thi làm cơ sở lựa chọn nhà đầu tư của dự án. Chi phí thực hiện sẽ do Công ty tạm ứng trước, được cập nhật trong tổng mức đầu tư của dự án và được hoàn lại cho Công ty khi Ủy ban nhân dân thành phố lựa chọn được Nhà đầu tư của dự án.

6. Công tác tổ chức, nhân sự

- Kiện toàn nhân sự phù hợp yêu cầu hoạt động của đơn vị : Năm 2026 trong trường hợp trúng thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến Vành đai 3) Công ty sẽ xem xét tuyển dụng thêm một số nhân sự để triển khai gói thầu, bao gồm lao động trực tiếp (công nhân phổ thông, vận hành thiết bị..), lao động gián tiếp (cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý...). Số lượng chi tiết sẽ được cụ thể khi triển khai dự án.

- Tối ưu cơ cấu tổ chức : Dựa trên các hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế năm 2026, Công ty sẽ xem xét tối ưu hóa cơ cấu nhân sự, nhằm đảm bảo công tác sử dụng nhân sự hiệu quả nhất.

Trên đây là Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2026 của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO.

Rất mong nhận được các ý kiến đóng góp của Đại hội đồng cổ đông.

Trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:
- Như trên;
- HĐQT;
- Lưu HCNS.

GIÁM ĐỐC

M.S.D.N: 0302085568 - C.T.C.P - CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO - Q.BÌNH TÂN - T.P HỒ CHÍ MINH

Lê Quốc Đạt